



## RELAZIONE

### BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2011

#### INDICE

Analisi Generale

Ricavi

Costi

Conclusioni

## RELAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO AL BILANCIO CONSUNTIVO 2011

### ANALISI GENERALE

Il bilancio d'esercizio 2011 è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi e ai criteri emanati dal CONI nonché sulla base del regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio è composto:

- dallo stato patrimoniale,
- dal conto economico,
- dalla nota integrativa,

ed è accompagnato:

- dalla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- dalla presente relazione sulla gestione dell'esercizio 2011.

La Giunta Nazionale del C.O.N.I. , con la delibera n. 10 della dell'8 febbraio 2011, ha disposto il Commissariamento della Federazione, nominandomi contestualmente Commissario Straordinario con tutti i poteri conseguenti.

Il bilancio in esame, rappresenta la sintesi economica e patrimoniale dell'attività che, in qualità di Commissario Straordinario nominato dalla Giunta Nazionale del C.O.N.I., ho svolto con la collaborazione del Segretario Generale e della struttura FIDS, sia per garantire la normale attività federale, che per avviare i correttivi ritenuti necessari da parte della Giunta Nazionale e dettagliatamente evidenziati nella delibera sopra richiamata.

Prima di iniziare a commentare i numeri, ritengo giusto sottolineare i risultati ottenuti dai nostri atleti, i quali, malgrado le note vicende che hanno investito la dirigenza della Federazione, con il loro impegno sportivo ed il loro talento, hanno continuato a dare lustro alla danza sportiva italiana, in tutte le competizioni continentali e mondiali. A gennaio 2012 abbiamo voluto premiarli tutti con una cerimonia che si è svolta nel Salone d'Onore del CONI, il luogo più rappresentativo per celebrare i successi dello sport italiano, e ritengo sia giusto elencarli nella mia relazione al bilancio 2011, in quanto sono loro la Danza Sportiva ed è per loro che il C.O.N.I. ha inteso affiancare la loro Dirigenza, affinché sempre più siano tutelati i loro sforzi ed il loro impegno.

Desidero ringraziare i Presidenti dei Comitati Territoriali che con il loro supporto continuo e costante ci hanno consentito di svolgere tutte le attività programmate, in particolare quelle organizzative, in un momento in cui, contestualmente, veniva chiuso l'ufficio di Costigliole Saluzzo, dove di fatto erano state trasferite tutte le iniziative tecniche, formative e di organizzazione delle manifestazioni nazionali ed internazionali.

La persona il cui apporto è stato fondamentale per la mia attività Commissariale e grazie alla quale siamo riusciti non solo a confermare i risultati sportivi ed organizzativi, ma, come vedremo più avanti, a migliorare i risultati economici, è il Segretario Generale Sig.ra Carla Giuliani, la quale ha posto a servizio della Federazione tutta la sua esperienza e professionalità, maturata in tanti anni di attività svolta nello sport di altissimo livello, svolgendo i compiti propri di un Segretario, con quella stessa passione e dedizione per lo sport in cui io mi identifico.

### Elenco degli Atleti e Associazioni che hanno conseguito il podio in manifestazioni continentali e mondiali nel 2011.

Maurizio Sorci	3° classificato IDO World Championship Adult Salsa Shines Mas - Czech Republic, 03/11/2011
Aniello Langella & Khrystyna Moshenska	3° classificato WDSF European Championship Latin - France, 26/03/2011
Paolo Bosco & Silvia Pitton	1° classificato WDSF PD European Cup Standard - Romania, 09/04/2011
Rosario Guerra & Grazia Benincasa	3° classificato WDSF PD World Championship Standard - Estonia, 23/04/2011
Marco Cavallaro & Joanne Clifton	2° classificato WDSF World Cup Standard - Canada, 04/02/2011
Carlo Wilmer Righero & Manuela Traversi	3° classificato WDSF World Championship Senior II Standard - Spain, 30/04/2011
Saverio Loria & Zeudi Zanetti	1° classificato WDSF PD World Championship South American Show Dance - Israel, 11/12/2011
Matteo Antonietti & Ludovica Antonietti	1° classificato IDO European Championship Adult Tango Argentino - Hungary, 25/09/2011
Gianluca Burbassi & Agati Patrizia	3° classificato WRRC World Championship Seniors Boogie Woogie - Germany, 20/08/2011
Stefan Green & Adriana Sigona	3° classificato WDSF PD European Cup Show Latin - Lithuania, 05/02/2011
Roberta Gazzetta	1° classificato IDO European Championship Juniors Danze Orientali - Russian Federation, 19/11/2011
Debora Anzile & Isabel Castaman & Roberta Gazzetta	1° classificato IDO European Championship Juniors Danze Orientali - Russian Federation, 19/11/2011
Leonardo D'angelo & Emanuele D'angelo	1° classificato IDO World Championship Juniors Tap Dance - Germany, 02/12/2011
Full Dance #1	1° classificato IDO World Championship Adult Tap Dance Formation - Germany, 02/12/2011
Full Dance #2	1° classificato IDO World Championship Open Tap Dance Production - Germany, 02/12/2011
Marcello Daga & Marina Pau	3° classificato WDSF World Championship Senior I Standard - Belgium, 05/02/2011
Roberto Bianchi & Berardi Jasmina	2° classificato IDO European Championship Adult Bachata - Czech Republic, 03/11/2011
Roberto Bianchi & Berardi Antonio	3° classificato IDO World Championship Adult Salsa Shines Duo - Czech Republic, 03/11/2011
Marco De Angelis & Alice Fabrizi	3° classificato WDSF World Championship Youth Latin - Czech Republic, 01/10/2011
Domenico Soale & Gioia Cerasoli	2° classificato WDSF PD World Championship Standard - Estonia, 23/04/2011
Adelaide Antognetti	3° classificato IDO European Championship Children Modern Dance - Serbia, 01/06/2011
Giulia Pelagatti	2° classificato IDO European Championship Juniors Disco Dance - Poland, 08/06/2011
Silvia Giacchè & Giulia Pelagatti	2° classificato IDO European Championship Juniors Modern Dance - Serbia, 01/06/2011
Adelaide Antognetti & Camilla Bufano	2° classificato IDO World Championship Children Disco Dance - Germany, 15/09/2011
Andreino Possenti & Stefania Sonzogni	3° classificato IDO World Championship Adult Tango Argentino - Czech Republic, 03/11/2011
Colibri Dance	2° classificato IDO World Championship Juniors Syncro Dance Formation - Czech Republic, 03/11/2011
Mattia Sala	1° classificato IDO European Championship Juniors Disco Dance - Poland, 08/06/2011
Francesco Papaleo & Puleri Valentina	3° classificato IDO European Championship Adult Bachata - Czech Republic, 03/11/2011
Isaia Berardi & Cinzia Birarelli	2° classificato WDSF PD European Cup Standard - Romania, 09/04/2011

Cristina Pierbattista	1° classificato IDO World Championship Adult Salsa Shines Femm - Czech Republic, 03/11/2011
Giordano Bisconti	2° classificato IDO World Championship Adult Salsa Shines Mas - Czech Republic, 03/11/2011
Simone Sanfilippo Tabò & Serena Maso	1° classificato IDO European Championship Adult Bachata - Czech Republic, 03/11/2011
Matteo Ghigo & Federica Giacò	2° classificato IDO World Championship Juniors Bachata - Czech Republic, 03/11/2011
Asd Centro Danza la Rosa dei Venti #1	1° classificato IDO World Championship Juniors Couple Dances - Czech Republic, 03/11/2011
Asd Centro Danza la Rosa dei Venti #2	3° classificato IDO World Championship Latino Show Formation - Czech Republic, 03/11/2011
Daniele Ferraris & Antonella Ciccarelli	3° classificato WDSF World Championship Senior I Latin - Francia, 10/12/2011
Christian Bono & Elena Bono	2° classificato WDSF World Championship Senior I Ten Dance - Canada, 16/04/2011
Angelo Annese & Francesca Casalino	2° classificato IDO World Championship Children Bachata - Czech Republic, 03/11/2011
Pietro Morea & Madia Spalluto	2° classificato IDO World Championship Junior Merengue - Czech Republic, 03/11/2011
Francesco Sasanelli & Alessandra Salantri	3° classificato WDSF European Championship Youth Latin - Spain, 23/04/2011
Michelangelo Longo & Maria Luisa Longo	3° classificato WDSF European Championship Youth Standard - Austria 18/06/2011
Bolero & Fitness #1	3° classificato IDO World Championship Juniors Syncro Dance Small Group - Czech Republic, 03/11/2011
Bolero & Fitness #2	2° classificato IDO World Championship Adult Syncro Dance Small Group - Czech Republic, 03/11/2011
Bolero & Fitness #3	2° classificato IDO World Championship Adult Syncro Dance Formation - Czech Republic, 03/11/2011
Dance and Fitness	1° classificato IDO World Championship Children Syncro Dance Small Group - Czech Republic, 03/11/2011
Marco Marongiu	1° classificato IDO European Championship Children Show Dance - Gibraltar, 14/07/2011
New Dance Academy Ozieri #1	1° classificato IDO World Championship Juniors Syncro Dance Formation - Czech Republic, 03/11/2011
New Dance Academy Ozieri #2	2° classificato IDO World Championship Juniors Syncro Dance Small Group - Czech Republic, 03/11/2011
Vito Lanza & Valentina Barcellona	3° classificato IDO World Championship Adult Merengue - Czech Republic, 03/11/2011
Tiziano Caleffi & Vito Lanza	2° classificato IDO World Championship Adult Salsa Dhines Duo - Czech Republic, 03/11/2011
Fabio Scuderi & Ornella Boccafoschi	2° classificato WDSF PD World Cup Latin - Philippines, 15/12/2011
Sebastian Mureddu & Susanna Spugnoli	1° classificato World Cup Wheelchair Dance Standard - Holland, 23-24/04/2011
Dario Dainelli	3° classificato IDO World Championship Adult Disco Dance - Germany, 15/09/2011
Edoardo Ciolli	1° classificato IDO World Championship Adult Disco Dance - Germany, 15/09/2011
Edoardo Ciolli & Sharon Bettarini	1° classificato IDO World Championship Adult Disco Dance - Germany, 15/09/2011
Devil's Rock Academy	2° classificato IDO World Championship Adult Disco Dance - Germany, 15/09/2011
Odissea 2001	1° classificato IDO World Championship Adult Syncro Dance Formation - Czech Republic, 03/11/2011
Daniele Varocchi	2° classificato IDO European Championship Adult Disco Dance - Poland, 08/06/2011
Maicol Margiotta	2° classificato IDO European Championship Juniors Disco Freestyle - Poland, 08/06/2011
Studio Danza Caribe Loco	1° classificato IDO World Championship Juniors Couple Dances - Czech Republic, 03/11/2011
Stefano Bernardini & Stefania Martellini	2° classificato WDSF World Championship Senior I Standard - Belgium, 05/02/2011
Marco Chierogato & Carla Bordignon	3° classificato WDSF PD European Cup Standard - Romania, 09/04/2011
Daniele Druda & Monica Benato	2° classificato WDSF World Championship Senior II Standard - Spain, 30/04/2011

L'esercizio 2011 chiude con un utile di € 229.233,80. Tale risultato, rispetto al dato emerso dal budget assestato che era pari ad € 166.751,00, evidenzia un'ottima gestione delle spese e del sistema di controllo dei budget dei diversi progetti, che ha permesso di mantenere in equilibrio il bilancio, pur in presenza di numerosi oneri connessi alle maggiori risorse destinate all'attività sportiva di Alto Livello, riequilibrati con economie sui costi di funzionamento.

Per effetto del risultato d'esercizio conseguito nel 2011, il patrimonio netto della Federazione passa da € 240.573 ad € 469.807, con una evidente patrimonializzazione della FIDS, che faciliterà sicuramente la gestione futura. Inoltre, è importante evidenziare, che la consistenza del patrimonio della Federazione è solida, in quanto non esistono crediti in sofferenza, mentre gli ipotizzabili rischi per cause e contenziosi, sono adeguatamente coperti da appositi fondi finalizzati ad eventuali costi da questi eventualmente causati.

Passiamo adesso ad analizzare con maggiore dettaglio i dati di Bilancio.

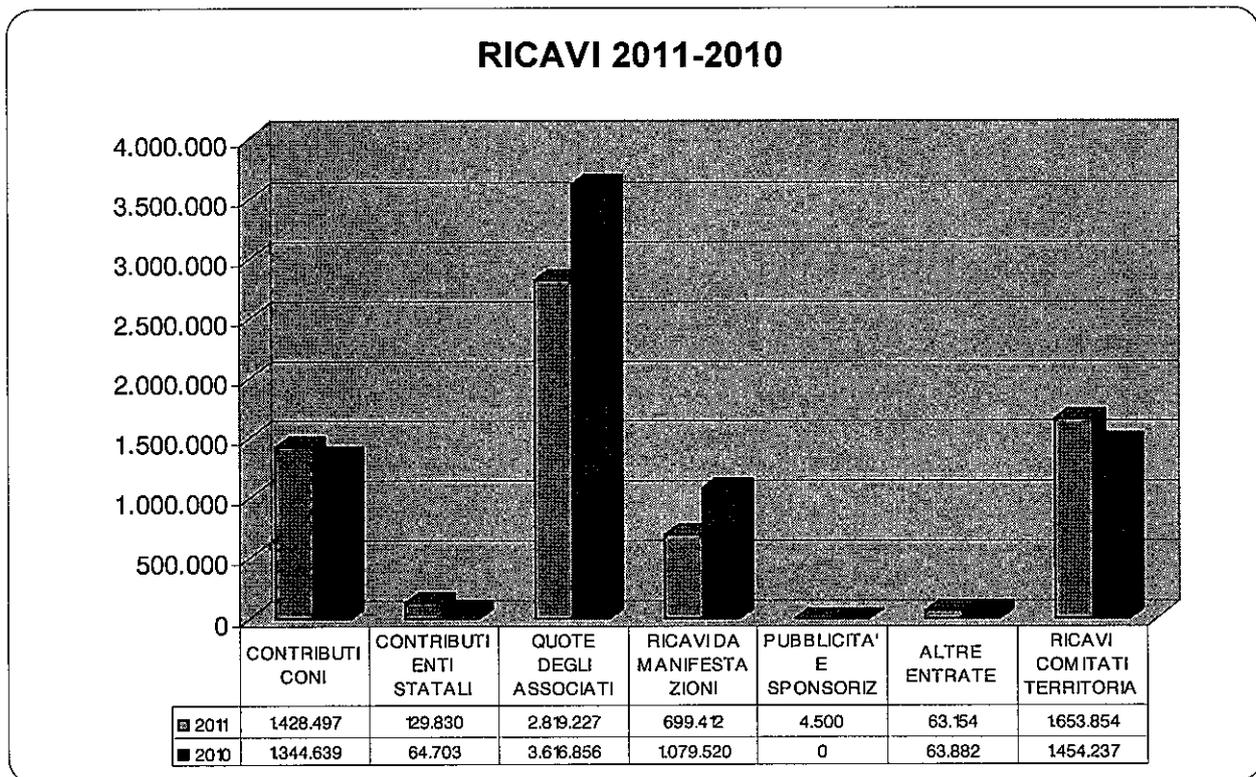
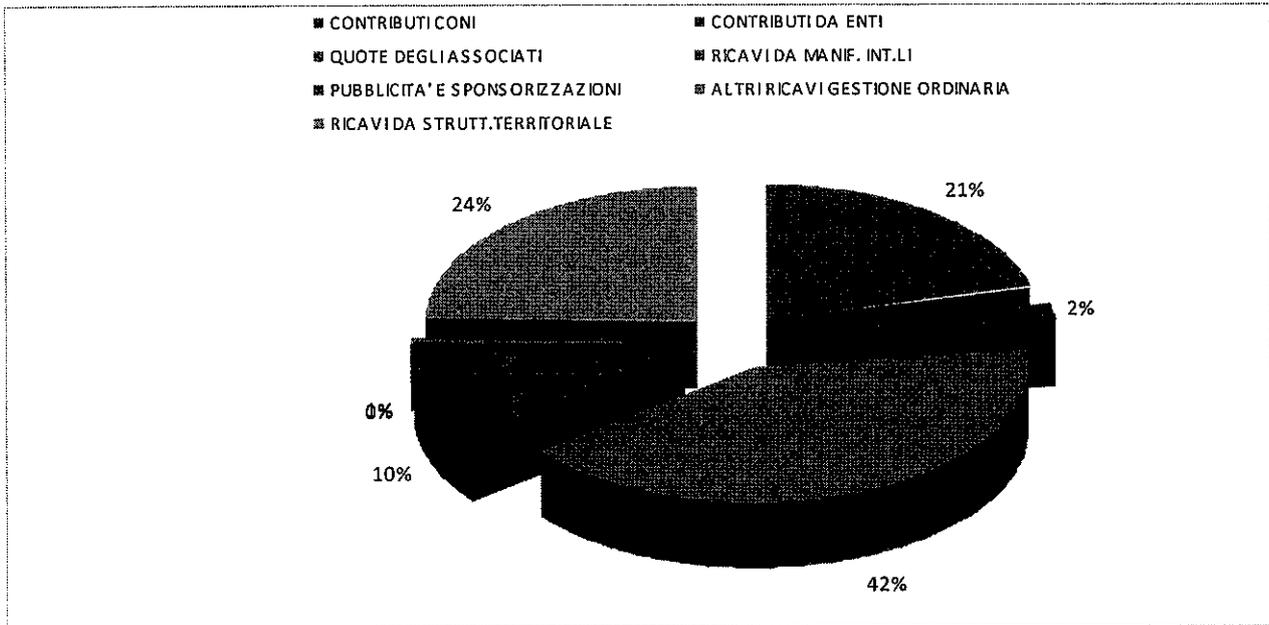
### RICAVI

Così come risulta dalla allegata tabella riferita a dati consuntivi, il valore della produzione della Federazione, è diminuito di 825.365 milioni di euro, passando da 7.623.838 milioni dello scorso esercizio a 6.798.473 milioni del 2011.

RIPARTIZIONE PERCENTUALE RICAVI 2011/2010

DESCRIZIONE	SALDO AL	%	SALDO AL	DIFF.	DIFF.
	31/12/2011	2011	31/12/2010	€	%
CONTRIBUTI CONI	1.428.497	21,01%	1.344.639	83.858	6%
CONTRIBUTI DA ENTI	129.830	1,91%	64.703	65.127	101%
QUOTE DEGLI ASSOCIATI	2.819.227	41,47%	3.616.856	-797.629	-22%
RICAVI DA MANIF. INT.LI	699.412	10,29%	1.079.520	-380.108	-35%
PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI	4500	0,93%	0	4.500	#DIV/0!
ALTRI RICAVI GESTIONE ORDINARIA	63.154	24,33%	63.882	-729	-1%
RICAVI DA STRUTT.TERRITORIALE	1.653.854		1.454.237	199.617	14%
<b>TOTALE</b>	<b>6.798.473</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.623.838</b>	<b>-825.365</b>	<b>-11%</b>

Come ampiamente commentato nella nota integrativa che accompagna il bilancio, la diminuzione dell'autofinanziamento (ricavi propri) è dovuto esclusivamente alla contrazione dei ricavi in servizi, i quali dall'altra parte hanno portato minori costi, nonché dall'azzeramento delle quote richieste ai tesserati per i corsi di formazione. Tutti gli altri ricavi propri, sono rimasti pressoché invariati o hanno evidenziato un leggero incremento.



### CONTRIBUTI CONI

Dal confronto con l'esercizio 2010, l'incremento percentuale di tutti i contributi CONI è aumentato del 6%.

Da rilevare che il contributo CONI qui indicato è formato dalle seguente voci:

Funzionamento ed Attività Sportiva	€	36.497
Preparazione Olimpica e Alto livello	€	550.859
Contributo personale già federale	€	841.141

I contributi avuti dal C.O.N.I. per l'attività tecnica risultano finalizzati alla gestione delle gare ed eventi di alto livello svolte sia a livello nazionale e sia Internazionale, in particolare alla copertura delle seguenti spese:

#### Contributi per Alto Livello

Partecipaz. A Manif. Sport. Naz. – Intern. Finalizzate alla P.O.	€	420.791
Rappresentative Nazionali	€	133.603
Assicurazioni Manifestazioni Sportive Intern.li/Nazionali	€	42.266
Organizzazione manifestazioni sportive internazionali	€	120.742

I contributi per l'attività sportiva, sono stati finalizzati per finanziare parte dell'attività tecnica inserita all'interno delle manifestazioni nazionali (vedi nota integrativa).

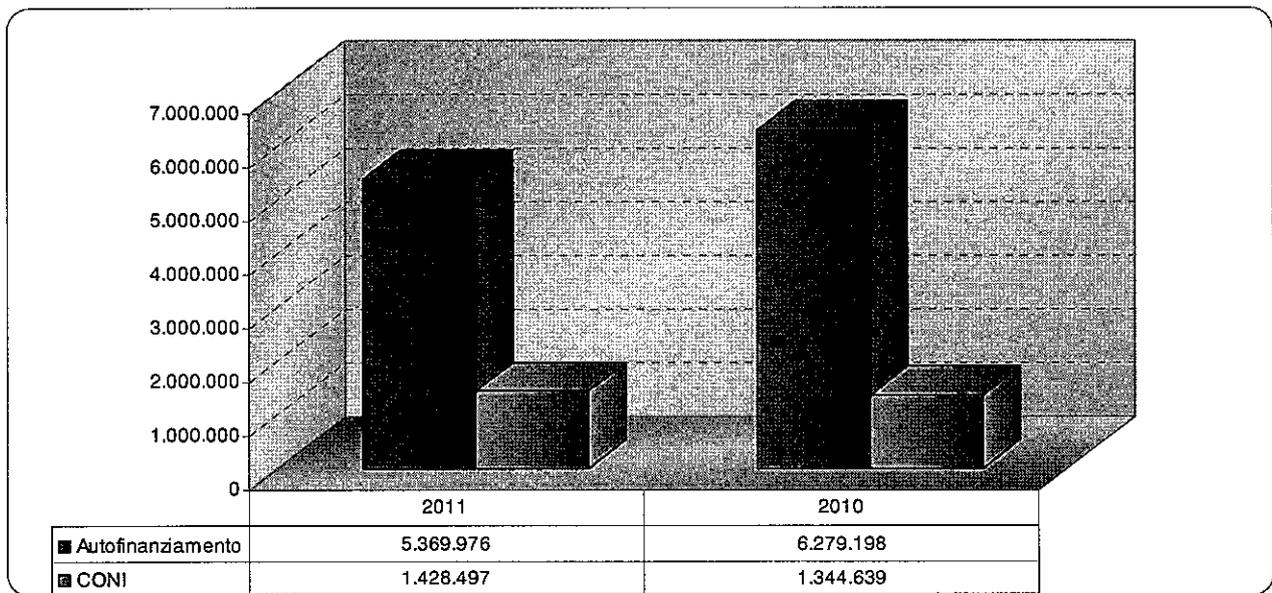
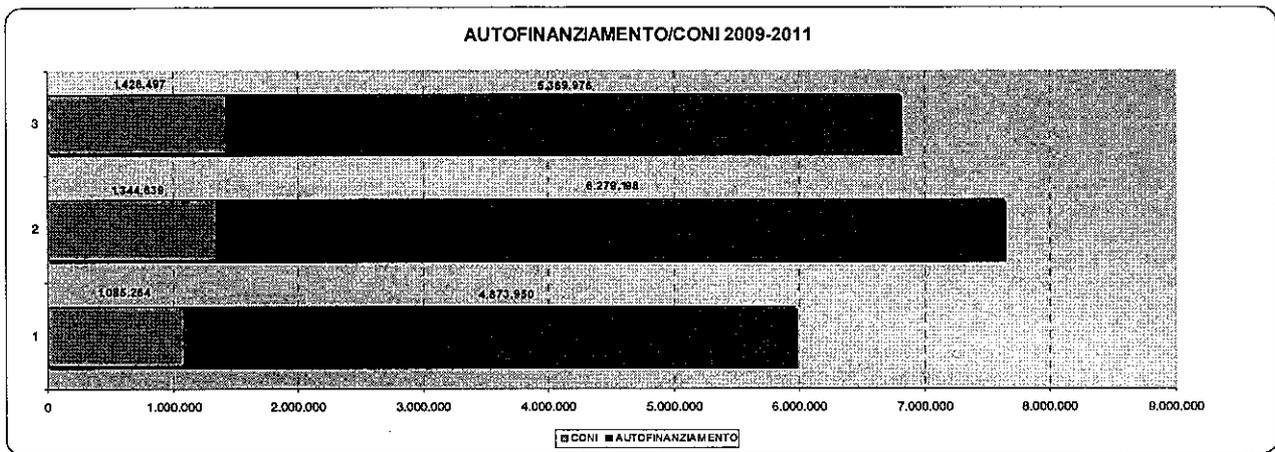
Per quanto concerne euro 841.141 si riferisce al contributo per le risorse umane riconosciuti dal C.O.N.I., E' importante precisare che il contributo del C.O.N.I. per le risorse umane copre circa l'90% dei costi sostenuti per il personale federale e per le attività, come l'amministrazione, affidate a service esterni.

#### AUTOFINANZIAMENTO

L'autofinanziamento rappresenta ancora circa del 79% del valore della produzione, uno dei più alti tra le Federazioni Sportive Nazionali del C.O.N.I.

DESCRIZIONE	2009	2010	2011
QUOTE DEGLI ASSOCIATI	2.963.459	3.616.856	2.819.227
CONTRIBUTI DA ENTI	19.935	64.703	129.830
ENTRATE COMMERCIALI	839.320	1.079.520	699.412
SPONSORIZZAZIONI	0	0	4.500
ALTRE ENTRATE	4.117	63.882	63.154
RICAVI STRUTTURE TERRITORIALI	1.047.119	1.454.237	1.653.854
<b>TOT. AUTOFINANZIAMENTO</b>	<b>4.873.950</b>	<b>6.279.198</b>	<b>5.369.976</b>
CONI	1.085.264	1.344.639	1.428.497
<b>TOT GENERALE</b>	<b>5.959.214</b>	<b>7.623.837</b>	<b>6.798.473</b>

DESCRIZIONE	2009		2010		2011	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
TOT. AUTOFINANZIAMENTO	4.873.950	81,79%	6.279.198	82,36%	5.369.976	78,99%
CONI	1.085.264	18,21%	1.344.639	17,64%	1.428.497	21,01%
<b>TOT GENERALE</b>	<b>5.959.214</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.623.837</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.798.473</b>	<b>100,00%</b>



DESCRIZIONE	SALDO €	
	2011	2010
TOT. AUTOFINANZIAMENTO	5.369.976	6.279.198
CONI	1.428.497	1.344.639
<b>TOTALE</b>	<b>6.798.473</b>	<b>7.623.837</b>

DIFFERENZA	
€	%
- 909.222	-14,48%
83.858	6,24%
<b>- 825.364</b>	<b>-8,24%</b>

### **CONTRIBUTI DELLO STATO, REGIONE, ENTI LOCALI**

L'importo di euro 129.830 è rappresentato per euro 50.000 dai contributi che il Comitato Italiano Paralimpico, , ha deciso di assegnare agli Organismi Sportivi riconosciuti dal CIP per il 2011 e per euro 79.830 dai contributi assegnati dal Comune di Foligno e di Perugia per gli eventi che la Federazione ha organizzato.

### **QUOTE DEGLI ASSOCIATI**

Per quanto attiene all'analisi dei proventi relativi alle Quote degli Associati, in particolare dal confronto tra gli esercizi 2010/2011 si evidenziano gli aspetti sotto elencati:

Si è passati da euro 3.616.856 con un decremento di 797.629. Il dato più importante è relativo alle iscrizioni ai corsi di formazione ( - € 649.720), in quanto la Federazione, nel 2011 ha sospeso l'attività formativa e abilitativa. Mentre le quote di tesseramento ed affiliazione, risultano avere avuto un incremento, rispettivamente del 3% e dell'1%.

Per quanto riguarda la diminuzione delle tasse gara, il decremento è dato dalla scelta della federazione di non organizzare, come avvenuto nel 2010, il Dance Sport Meeting (-€ 206.000) e dalla decisione di affidare sia la finale di Coppa Italia, sia le Prove di Circuito di Campionato Italiano ai Comitati Territoriali.

### **ALTRI RICAVI**

I ricavi da manifestazioni nazionali presentano un decremento pari al 35% (- 380.108) dovuto, come spiegato per le quote degli associati, dal fatto che la Federazione non ha organizzato gli eventi, quali Rimini Wellness e il Dance Sport Meeting.

I ricavi da sponsorizzazione non presentano dati rilevanti.

Negli altri ricavi della gestione ordinaria non si evidenziano variazioni rispetto al 2010. Il dato è rappresentato maggiormente dalla vendita del materiale sportivo Freddy.

## **COSTI**

### **ATTIVITÀ SPORTIVA**

I costi dell'attività sportiva sono passati da 5.505.93 nel 2010 a 4.877.872 nel 2011 con un decremento di 628.065 euro (- 11 %).

### **ALTO LIVELLO**

I costi per l'Attività di Alto Livello e Preparazione Olimpica, nel 2011 sono aumentati di euro 162.246 (+ 79%). Per la prima volta, nel 2011, la Federazione ha riconosciuto un premio in denaro agli atleti di tutte le discipline che hanno ottenuto risultati ai Campionati del Mondo ed Europei.

Nel 2011 vi è stato inoltre un incremento dell'attività delle Commissioni Tecniche delle rappresentative nazionali, per motivi legati ad una diversa impostazione della gestione tecnica federale.

In maggiore dettaglio:

#### **Partecipazione a Manifestazioni Sportive Naz.-Intern. finalizzata all'Alto Livello**

€ 366.627; come sopra descritto costituiscono maggiormente i premi di classifica e i contributi alle associazioni sportive per euro 172.000.

Le spese di trasferta e soggiorno per i migliori atleti che partecipano ad eventi internazionali di alto livello, e l'utilizzo del materiale sportivo, ammontano ad euro 178.710.

La federazione, si fa carico delle spese di viaggio, vitto ed alloggio, nonché le spese di assistenza medica federale e materiale sportivo della nazionale.

#### **Compensi per prestazioni contrattuali**

€ 32.000 - La federazione ha ritenuto opportuno avvalersi della collaborazione di una figura tecnica funzionale, finalizzata a supportare il lavoro delle varie commissioni tecniche, nonché a stabilire i criteri di convocazione delle coppie chiamate a rappresentare la FIDS nelle competizioni internazionali

## **RAPPRESENTATIVE NAZIONALI**

### **Funzionamento Commissioni Tecniche**

€ 103.752 – nel 2011 la federazione ha ritenuto opportuno procedere alla riorganizzazione del settore tecnico ed arbitrale nominando le nuove commissioni con il compito di preparare le squadre nazionali e redigere i nuovi regolamenti tecnici.



Compensi per prestazioni contrattuali

€ 23.000 - per collaborazione a supporto degli Uffici federali nella redazione dei programmi dei campionati italiani e delle gare federali;

Assicurazione:

€ 42.266 – rispetto all'esercizio precedente i costi dell'assicurazione fanno registrare una diminuzione.

ALTRI COSTI DI ATTIVITA' SPORTIVA

Con riferimento alle altre spese inerenti l'attività sportiva, indicate nella tabella sottostante, si evidenzia:

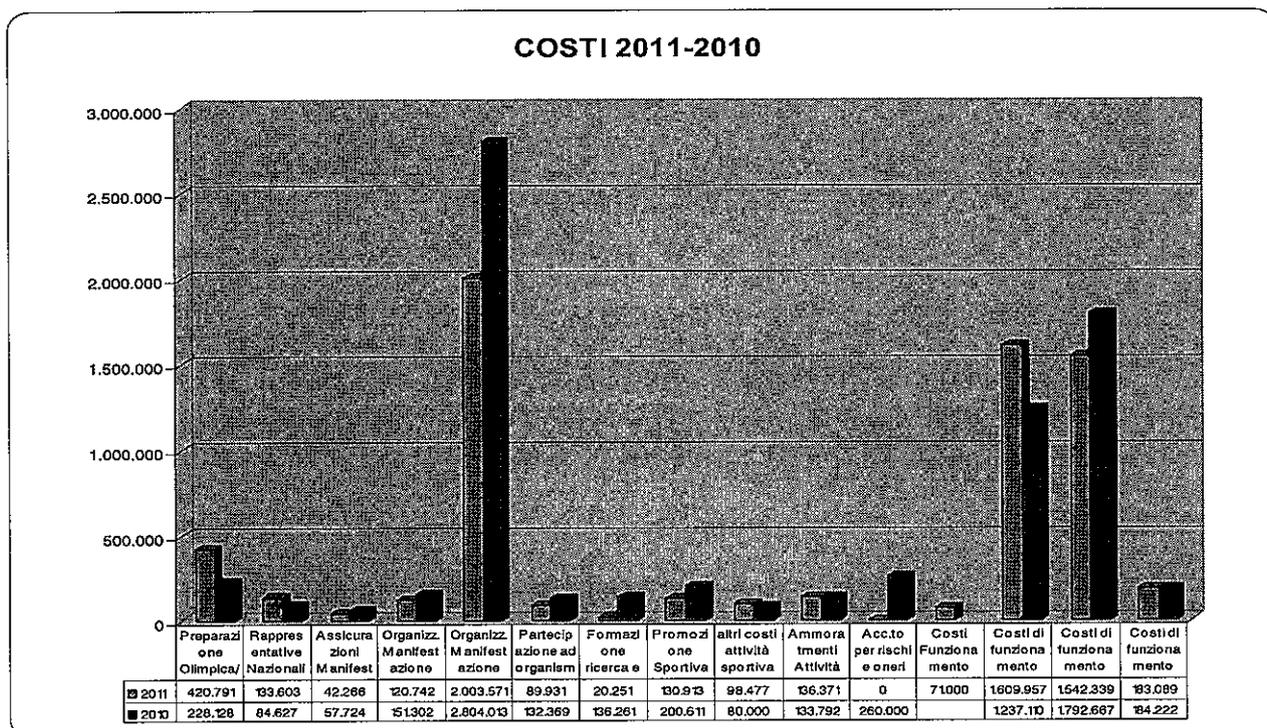
- **Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali:** euro 120.742 sono inerenti a spese per la manifestazione internazionale denominata International Champions che si è svolta all'interno dei Campionati Italiani di Rimini. La Federazione ha sostenuto le spese relative ai Premi di Classifica e a trasferte e soggiorni per gli atleti e per i giudici internazionali.
- **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali:** il dato consuntivato è pari ad €2.003.571, con uno scostamento di € 800.442 fra il dato del 2010 e del 2011. Come già illustrato nei ricavi, i minori costi sono dovuti principalmente alla decisione della Federazione di non organizzare il Dance Sport Meeting e di affidare sia le prove di Campionato Italiano sia la gestione della Finale di Coppa Italia interamente ai Comitati Territoriali.  
E' da precisare che c'è stata un'ottimizzazione della gestione organizzativa dei Campionati Italiani di Rimini con l'incremento di due piste di gara, tutto ciò mantenendo la spesa nelle previsioni di budget .
- **Partecipazione ad Organismi Internazionali:** vista l'attuale situazione commissariale, sono diminuite le trasferte riferite alle attività di partecipazione alle riunioni degli organismi internazionali.
- **Formazione e Promozione** lo scostamento fra il dato del 2011 e del 2010, è pari a - 185.708. I costi per i corsi di formazione sono in netto calo rispetto all'anno precedente poiché la Fids non ha organizzato corsi di formazione e abilitazione. Per quanto riguarda la promozione sportiva il dato più rilevante è rappresentato dal fatto che la federazione non ha sostenuto i costi per materiale sportivo promozionale.
- **Contributi per l'Attività Sportiva:** il dato è rappresentato dal contributo che la Federazione ha erogato all'Associazione Sportiva MIDAS (come da convenzione).



- **Altri Costi per l'Attività Sportiva:** l'importo di euro 26.127 si riferisce all'acquisto del materiale necessario per l'affiliazione e tesseramento. Le rimanenze di materiale sportivo (euro 71.000) rappresentano la svalutazione del valore di acquisto delle stesse.

**CONFRONTO COSTI 2011/2010**

DESCRIZIONE	SALDO €		DIFFERENZA	
	SALDO AL 31/12/2011	SALDO AL 31/12/2010	€	%
<b>Costi attività sportiva</b>				
Preparazione Olimpica/Alto livello	420.791	228.128	192.663	84%
Rappresentative Nazionali	133.603	84.627	48.976	58%
Assicurazioni Manifestazioni Sportive Naz.	42.266	57.724	-15.458	-27%
Organizz. Manifestazione Sportive Int.li	120.742	151.302	-30.560	-20%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	2.003.571	2.804.013	-800.442	-29%
Partecipazione ad organismi internazionali	89.931	132.369	-42.438	-32%
Formazione ricerca e documentazione	20.251	136.261	-116.010	-85%
Promozione Sportiva	130.913	200.611	-69.698	-35%
altri costi attività sportiva e contributi	98.477	80.000	18.477	23%
Ammortamenti Attività sportiva	136.371	133.792	2.579	2%
Acc.to per rischi e oneri dell'Att. Sportiva	0	260.000	-260.000	-100%
Rimanenze di materiale di consumo	71.000			
Costi attività sportiva Struttura Terr.	1.609.957	1.237.110	372.847	7%
<b>Tot costi attività sportiva</b>	<b>4.877.872</b>	<b>5.505.937</b>	<b>-699.065</b>	<b>-13%</b>
<b>Costi Funzionamento</b>				
Costi di funzionamento sede	1.542.339	1.792.667	-250.328	-14%
Costi di funzionamento Strutture Territoriali	183.089	184.222	-1.133	-1%
<b>Tot costi funzionamento</b>	<b>1.725.429</b>	<b>1.976.889</b>	<b>-251.460</b>	<b>-13%</b>
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>6.603.301</b>	<b>7.482.826</b>	<b>-879.525</b>	<b>-12%</b>



## FUNZIONAMENTO

I costi per il funzionamento centrale passano da € 1.976.889 a € 1.725.429 con un decremento di circa 250.000 € pari al 13%. Tale decremento è dovuto maggiormente al fatto che non sono stati sostenuti costi per il Consiglio Federale e quelli per la stampa e la spedizione della rivista federale.

## COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI

I costi per il personale e collaborazioni, passano da € 1.002.760 a € 1.033.237. con un incremento di euro 30.477. Si precisa che nel 2011 la Federazione ha dovuto provvedere alla riorganizzazione degli uffici federali, nonché al pagamento delle transazioni dei 4 dipendenti che operavano nella sede distaccata di Costigliole Saluzzo.

## ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI

I costi per gli organi federali passano da € 245.322 a € 121.579 con un decremento di oltre 123.000 dovuto all'azzeramento del Consiglio Federale.

## COSTI PER LA COMUNICAZIONE

Nel 2011 la federazione ha ritenuto opportuno non rinnovare il contratto per la stampa e la spedizione della rivista federale, in quanto troppo oneroso.

## COSTI GENERALI

I costi generali passano da € 410.233 a € 354.281, con un decremento pari ad € 55.952. E' da precisare che nel 2011 c'è stata una maggiore economicità sui costi di funzionamento.

## AMMORTAMENTI PER FUNZIONAMENTO

I costi di ammortamento rimangono pressoché invariati rispetto all'anno precedente.

## **STRUTTURE TERRITORIALI**

Da rilevare che le strutture territoriali, operano già da anni attraverso un sistema di budget di previsione delle spese separato fra costi sportivi e di funzionamento. Questo ha permesso negli anni un sempre migliore controllo delle spese in sintonia con gli obiettivi programmatici stabiliti.

Le entrate complessive dei Comitati Territoriali nel 2011 sono state di € 1.723.396, di cui € 1.653.854 relativi a ricavi propri. I ricavi propri dei Comitati, rispetto al 2010 (€ 1.454.237), evidenziano un incremento di quasi 200 mila euro, dovuto prevalentemente ai ricavi relativi alle manifestazioni affidategli dalla FIDS centrale, prove di Campionato Italiano e la Finale di Circuito di Coppa Italia.

E' importante evidenziare che a gennaio 2012 è stato previsto un intervento a favore dei Comitati Regionali per oltre 214 mila euro, allo scopo di incentivare l'attività sportiva, con un contributo federale da assegnare sulla base di parametri che tengano conto dei tesserati provenienti da ciascuna Regione e sull'attività che gli stessi organizzeranno, come le prove di Campionato Italiano, nell'anno 2012.

Tale intervento è finalizzato a supportare lo sforzo profuso dai Comitati sul territorio, prevalentemente per l'attività tecnica ed organizzativa, infatti, è evidente come rispetto a costi complessivi di € 1.793.046, solo 183 mila euro sono finalizzati al funzionamento, mentre la restante parte, pari ad € 1.609.957, viene integralmente utilizzata per l'attività sportiva. E' palese che un rafforzamento della loro attività tecnica, deve necessariamente essere, per quanto possibile, supportata dalla FIDS centrale, considerato che con la loro capillare organizzazione e regolamentazione dell'attività agonistica sul territorio, consentono una naturale individuazione e crescita dei talenti, che rappresentano la base per confermare e migliorare i risultati delle nostre rappresentative .

In conclusione, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, l'utile di 229.233,80 sarà destinato come segue: € 70.000,00 ad incremento del fondo di dotazione che passa da € 230.000,00 ad € 300.000,00; € 159.234 avanzo economico a disposizione per l'utilizzo nei futuri esercizi.

**Il Commissario Straordinario**  
(Avv. Luca Pancalli)

Roma, 24 aprile 2012

